

الفصل الثالث

طرق اختيار موقع المشروع الصناعي

من الصعب توفر كافة الشروط والعوامل في موقع معين نظراً لتعدددها. لذلك عند اتخاذ القرار بتحديد الموقع يؤخذ بالحسبان إمكانية توفر أكبر قدر من العوامل المرتبطة بالمصنع بكل موضوعية.

3-1 طرق الاختيار

3-1-1 طريقة فيبر Fieber Method:

تفترض هذه الطريقة أن العوامل الأساسية التي يتم بناءً عليها اختيار موقع المشروع هي:

1. تكاليف نقل الخدمات والمنتجات النهائية.

2. أجور العمال والموظفين في المواقع المختلفة.

يتم اختيار الموقع بناءً على طريقة فيبر على مرحلتين:

المرحلة الأولى : يتم في هذه المرحلة تحديد الموقع الأمثل بناءً على العامل الأول فقط (تكاليف النقل) .

المرحلة الثانية: يتم تعديل الموقع الأمثل في ضوء العامل الثاني (الاجور).

3-1-2 طريقة المتجه المتعدد (Polyvector):

يتم بهذه الطريقة إيجاد الموقع المناسب للمصنع الذي يمد بمنتجات أسواق متعددة ويحقق تكلفة نقل كلية أصغر لها.

وهذه الطريقة يمكن تحديد الموقع الأمثل بإيجاد ثقل أسواق التصريف وفقاً لحجم الطلب من كل منها على السلع المنتجة.

3-1-3 الطرق النوعية (غير الكمية):

تعتمد هذه الطريقة على العوامل الذاتية وتتجنب أي تحليل كمي.

ومن الأمثلة على هذه الطريقة:

آ- طريقة الصناعة السابقة: ويتم بموجبها اختيار الموقع بالقرب من مصنع مشابه وقائم بالفعل ويعمل بنجاح.

ب- طريقة العامل السائد: كاختيار موقع المصنع على توفر أحد العوامل الهامة.

4-الطرق شبه الكمية:

آ-طريقة التكلفة أو الربح:

ويتم إيجاد الموقع الأمثل بالمفاضلة بين المواقع المقترحة لإقامة المصنع بناءً على معيار التكلفة الدنيا أو الربح الاعظمي.

ب-طريقة العوامل المرجحة:

تتميز هذه الطريقة بقدرتها على معالجة عوامل كمية وتصديها لعوامل أخرى كيفية حسية ولا يمكن قياسها.

ت-الجمع بين طريقة التكلفة والربح وطريقة العوامل المرجحة:

تعتمد هذه الطريقة على الجمع بين المقياس الفعلي لطريقة التكلفة أو الربح والمقياس الافتراضي لطريقة العوامل المرجحة في مقياس واحد، يتم بناءً عليه اختيار الموقع الأمثل.